

# 2022 年度综合应急演练总结报告

南京金陵化工厂有限责任公司

2022. 7. 1

我公司于 2022 年 6 月 30 日上午 9:30 进行了安全、环保、消防综合应急演练活动。整个演练分为火灾现场人员信息上报、人员疏散，现场人员搜救、伤员救护与送医、灭火器与消防水带灭火实战演练、环境污染控制等过程，涉及人员 40 人。本次演练意在强化公司员工的安全、环保、消防意识，提高火灾防控能力及突发事件的应变能力，检验公司各部门在事件突发时反应是否快速，应急措施是否合理，安全保卫工作是否到位。

一、通过此次演练达到了以下目的：

- (1) 检验本公司发生安全事故时事故信息上报是否有效，应急救援体系（车间/班组级和公司级两级）是否正常运转；
- (2) 熟练使用空呼吸器、灭火器、消防栓等消防应急器材。
- (3) 掌握发生火灾时的消防疏散撤离及逃生常识，受伤人员的应急救援知识。
- (4) 检验本公司环保污水处理设施的有效性。

二、演练成果：

#### 1、领导高度重视，亲临实战部署

应急预案演练是应急管理工作的主要内容，是检验和提高综合应急能力的重要途径。我公司领导层高度重视、充分认识应急演练的重要性、必要性，董事长亲自部署应急演练工作，公司总经理作为应急总指挥，带领安全总监、常务副总等认真制定演练计划，明确责任部门，同时总经理带领公司管理层全部参与应急演练，确保应急演练工作顺利进行。

## 2、演练目的明确，预案策划周密

我公司针对本次应急预案演练做了充分的准备，在6月27号进行了现场预演，对应急演练的整体方案、各应急功能小组职责等进行学习，让每个小组了解各自的分工。

6月30日9:30分，应急管理局的专家组莅临现场，应急总指挥（公司总经理）宣布应急演练正式开始。该演练从车间报火警、现场处置开始，包括信息上报、人员疏散、现场人员搜救、伤员救护与送医、灭火实战演练、环境污染控制等多个环节，共历时近40分钟。本次演练，筹备组力争做到分工明确，职责到人，在火情发生后的整套应急处置流程有条不紊，保证疏散抢救紧张有序，抢险救灾安全及时。

## 3、应急能力有所提高，演练态度明显改观

演练现场员工能有效组织、迅速对火灾事故警报做出反应，大部分救援小组负责人能有效组织本组组员疏散、警戒和投入灭火行动中。更重要的一点是，公司员工对待演练的态度有了明显改观，之前经常存在的演练态度不认真、紧张不起来等情况基本没有发生。

### 三、存在的问题：

针对此次应急演练，应急管理局的专家组也给出了中肯的意见，我公司演练会后也开会研讨了演练过程中存在的问题。现将应急演练过程中存在的问题汇总如下：

- 1、 应急演练的方案缺乏新意，以后可以考虑把事故现场放在车间，这样更加贴近实战；所使用的工具、道具等也要贴近实战，如逃生时遮掩口鼻的湿毛巾应考虑事发时是否具有可操作性。
- 2、 公司未设置应急广播，突发事件发生后针对全厂的信息发布渠道受限。
- 3、 演练方案中现场处置过程转变成公司级预案的界限描述的不够清晰。
- 4、 演练过程中部分功能组的职能没有发挥出来，如技术处置组的职能；部分功能组成员的职能也没有充分发挥，这些都应在今后的应急演练中改进。
- 5、 此次应急演练方案以总指挥调度为主，今后的演练还要充分发挥各功能组组长的职责，以便真正通过演练提升功能组组长和成员应对突发事故的能力。
- 6、 部分功能组组长对本团队成员的缺少管理；有些参演人员准备不充分，对演练方案不熟悉，对本人职责认识不清；个别人员还存在协同能力差的问题。

#### 四、整改措施：

- 1、 加强教育培训，提高全员参与意识。将应急预案及应急处置相关知识作为安全教育培训的一项重要内容组织员工定期学习，让事故处置的方法和措施在每个员工的心中扎根。既要让员工真正认识到应急

处置的重要性，更要让员工熟悉应急处置相关的流程和方法，在真正遇到突发事故时才能真正做到井然有序，忙而不乱。

2、增加演练的次数，注重演练实效。加强预案演练是提高应急预案实用性的必要途径，是提高处置突发事件能力、保障生命财产安全的重要手段。所以要充分认识应急预案演练的重要意义，

3、不断改变应急演练的方案（脚本），结合实际合理制定演练计划，并定期组织演练。只有通过多次的实际演练才能使员工熟练地应对紧急情况，达到预期的目的；同时只有不断尝试改变突发事件的条件和环境，让员工熟悉不同突发事故的应对措施，才能使其在不断演练中掌握应急响应的核心和精髓，从而避免反应僵化，不懂变通，真正遇到新的事故时反应迟钝、手忙脚乱。

4、在将来的应急演练（包括专项应急演练和现场处置方案）中，增加无计划的演练内容，演练场地可设置在现场，突出实战性和突发性的特点，通过真正的演练发现问题、锻炼队伍，达到逐步接近实战的目的。

5、在公司合适的位置设置应急广播设施，以便发生事故时能够有效地发送应急信息。

6、完善应急演练方案，再制定方案时应将现场处置方案与公司级应急预案之间的界限描述清晰；突出各功能组组长和成员的职能，逐步实现由各功能组为主推动应急处置全过程的目的，通过演练真正磨练各应急功能小组的实战技能。

通过这次安全、环保、消防综合演练，全厂员工对突发事故应急预案的程序有了进一步的了解，进一步完善了重大事故应急救援预案

和快速反应机制，提高了在事故状态下自防自救及扑救现场初起火灾的水平，锻炼了公司员工面对突发火灾事故的应急处置能力，达到了这次应急演练的目的。

南京金陵化工厂有限责任公司

2022. 6. 30





























